

Джим Роджерс

Сделайте ваших детей успешными

От партнера издания

Репродукции этюда Леонардо «Мадонна с младенцем, святой Анной и святым Иоанном Крестителем» продаются лучше, чем репродукции любой другой картины из коллекции Национальной галереи. А всего несколько лет назад эта работа была известна только специалистам. Она стала популярной благодаря тому, что некий американец хотел купить ее за два с половиной миллиона фунтов стерлингов.

Теперь она висит в отдельном зале. Этот зал напоминает часовню. Рисунок находится за пуленепробиваемым стеклом и стал производить совершенно новое впечатление. Не тем, что он изображает, не своим значением.

Он стал таким эффектным и таинственным благодаря своей рыночной цене».

Этот отрывок из Джона Бергера «Искусство видеть» очень хорошо характеризует огромную популярность данной книги Джима Роджерса в США, вес и значимость которой придает имя ее автора.

Джим Роджерс в представлении не нуждается. Рискну предположить, что его имя известно каждому американцу и уж конечно всем, кто имеет отношение к фондовому рынку. В партнерстве с Джорджем Соросом в 1973 году Роджерс основал Quantum Fund, стоимость портфеля которого увеличилась на 4000 процентов за последующие 10 лет. В возрасте 37 лет Роджерс вышел на пенсию и продолжил преумножать свой портфель, параллельно путешествуя по миру.

В этой книге, адресованной двум своим дочкам, Джим Роджерс без претензий на высокие достижения на ниве личностного роста и финансовой независимости, систематизировал весь свой огромный жизненный опыт. Выжимка этого опыта представляет собой конкретные советы Роджерса-отца.

Книга заставляет задуматься над теми вещами, на которые раньше даже не обращал внимания, вдохновляет на новые свершения, и, возможно, даже способна изменить жизнь. Безусловно, ее стоит прочесть!

Бубнов Петр, руководитель департамента фондовых операций компании Нэттрейдер»

Предисловие

Читатели, которым знакомы другие мои работы, сразу заметят, что эта книга несколько иного плана и очень отличается от них. В ней не рассказывается ни о моих приключениях и путешествиях, ни о моих представлениях о том, как и куда стоит инвестировать средства, она посвящена более ценным урокам, извлеченным мной из жизненного опыта. Думаю, эти уроки принесут больше пользы инвесторам любого возраста, чем все, что я написал раньше. Во многом толчком к написанию этой книги послужило рождение в 2003 году моей первой дочери Хэппи и ее сестры Бэби Би, пришедшей в этот мир в 2008-м.

Должен признаться, еще совсем недавно я бы рассмеялся от одной только мысли о том, что у меня будут дети. Я вырос в Алабаме и был старшим из пяти братьев, и, как бы искренне их ни любил, меня не так уж сильно радовало то, что чертову уйму времени приходилось тратить на присмотр за ними! От моего внимания не ускользнуло, что пятеро детей в семье очень отягощают ее бюджет, несмотря на то что родители в нас души не чаяли. Позднее я слишком увлекся путешествиями и работой, чтобы думать об отцовстве, казавшемся мне черной дырой, куда уходили бы мое время, жизненные силы и деньги, необходимые для того, чтобы следовать порывам своей души. Если честно, порой я даже жалел людей, у которых были дети. Разве у них оставалось свободное время хоть на что-нибудь? Я бы никогда не совершил такой глупости. Ах, как же я ошибался!

В отцовстве, как и в инвестировании (и во многих других вещах в жизни), все зависит от правильно выбранного момента. Если бы я стал отцом в двадцать, тридцать, сорок - и даже в пятьдесят, - это обернулось бы полной катастрофой для меня, для матери, и особенно для самих детей. Но сейчас у меня есть время и силы на то, чтобы полностью отдаться своей новой страсти.

Когда я был мальчишкой, отец часто отводил меня в сторону, чтобы преподать урок, призванный, по его мнению, помочь мне выработать правильный характер. Хотя его советы были довольно простыми - усердно работай, думай своим умом, поступай с другими честно, - я уверен, что именно они положили начало формированию моей личности. Теперь же, когда я сам стал отцом, мне хочется собрать и объединить все важные рекомендации, дополнив их примерами из личного опыта, и создать таким образом своего рода путеводитель по жизни, приключениям и инвестициям, который пригодился бы как моим дочерям, так и любому, кто желает достичь успеха в своем деле. Надеюсь, родителям будет не стыдно предложить эту книгу своим детям и наоборот, поскольку многие уроки, усвоенные мной, пригодятся не только молодым людям, но и взрослым любого возраста, например: все подвергайте сомнению, никогда не следуйте за толпой и остерегайтесь парней!

Введение

Мои дорогие девочки!

Ваш отец - инвестор. Я тяжело трудился, чтобы научиться всему, что нужно для того, чтобы заработать достаточно денег, так как я хотел выйти на пенсию в возрасте тридцати семи лет и вести безбедное существование. И теперь мне хотелось бы поделиться с вами своим жизненным опытом.

Я рос в маленьком городке Демополис, и все мои мечты были о том, чтобы иметь достаточно денег и заниматься тем, чем я хочу. В шесть лет я уже начал работать: собирал бутылки на местном бейсбольном поле. В детстве я перепробовал много занятий такого рода. В конце концов я сумел пробиться на Уолл-стрит, где

увидел возможность реализовать свою главную цель - путешествовать по свету. Так и случилось: менее чем через пятнадцать лет у меня было достаточно средств для выхода в отставку. Я освободился от необходимости торчать в офисе и мог, отправившись куда угодно, воплощать свои фантазии о путешествиях и изучать, как устроен мир.

Мне всегда нравилось работать и добиваться успеха, но сейчас ничто не доставляет мне столько радости, сколько моя семья. Я хотел бы поделиться с вами тем, что поможет и вам прожить счастливую и успешную жизнь.

ИГРАЙТЕ В СВОЮ ИГРУ: НЕ ПОЗВОЛЯЙТЕ ДРУГИМ ДУМАТЬ ЗА ВАС

В жизни бывают моменты, требующие принятия очень важных решений. И множество людей с готовностью дадут вам совет, спроси вы их, что делать (и даже если не спросите). Постарайтесь всегда помнить, что ваша жизнь - только ваша, а не чья-либо еще. Прежде чем обращаться к другим за помощью, важно самому понять, что в действительности имеет для вас значение. Несмотря на то что окружающие наверняка дадут много мудрых и уместных рекомендаций, не меньше окажется и абсолютно бесполезных. Чтобы извлечь максимум из советов других людей, для начала нужно собрать всю имеющуюся информацию о ситуации, с которой вы столкнулись. В большинстве случаев этого достаточно, чтобы самому в ней разобраться.

Кому, как не вам решать, что вам нужно, а что - нет. Чаще всего принимать правильное решение придется самостоятельно и самостоятельно же принимать необходимые меры. Этот путь открывает гораздо больше возможностей, чем действия, идущие вразрез с собственными суждениями, в угоду мнению других. Просто поверьте: мне это хорошо известно.

В начале своей карьеры инвестора я допустил серьезную ошибку, последовав в нескольких случаях совету коллег, вместо того чтобы самому разобраться в деталях и принять взвешенное решение. И дело было не в том, что я поленился: вряд ли кто-нибудь всерьез обвинил бы меня в подобном. Просто, будучи новичком на Уолл-стрит, я полагал, что у более опытных предпринимателей гораздо больше знаний, вследствие чего я придавал чрезмерное значение их мнению. И знаете, что случилось? Каждая моя инвестиция окончилась неудачей. В конце концов, я перестал необдуманно следовать чужим советам и стал выполнять работу сам, чтобы принимать решения самостоятельно. Это было своего рода прозрением. Жаль, что пришло оно ко мне лишь в конце третьего десятка - вместе с пониманием, что никогда не бывает поздно изменить свой подход к ведению дел и жизни в целом.

Я до сих пор помню интервью с Донной де Вероной, пловчихой,

завоевавшей две золотые медали в Токио на летних Олимпийских играх 1964 года, опубликованное в одном журнале. Репортер заметил, что раньше она была просто хорошей спортсменкой, но далеко не первой в мире. А теперь эта семнадцатилетняя девушка дважды взяла золото в заплывах на 400 метров. Что же произошло? Она ответила: «Раньше я всегда наблюдала за тем, как плывут другие, но со временем научилась не обращать на них внимания и концентрироваться на том, как плыву я».

ЕСЛИ КТО-ТО СМЕЕТСЯ НАД ВАШЕЙ ИДЕЕЙ, СЧИТАЙТЕ ЭТО ПРИЗНАКОМ ПОТЕНЦИАЛЬНОГО УСПЕХА

Если окружающие пытаются отговорить вас от чего-либо или открыто потешаются над вашими идеями, стоит смотреть на это с позитивной точки зрения. Конечно, плыть против течения трудно, но, как показывает опыт, большинство историй людей, добившихся успеха надолго, начинаются именно с этого. Позвольте привести пример.

Когда мне было тридцать два или около того, один мой знакомый с Уолл-стрит пригласил меня присоединиться к группе финансистов, которые регулярно собирались вместе за обедом, чтобы обсудить свои идеи. В то время я и мой партнер только начинали работу над хеджевым фондом Quantum. Приглашение такого рода представлялось мне весьма значительным событием, и, должен признаться, я был немного взволнован. Эти ребята прекрасно разбирались в нашем деле и имели гораздо больше опыта, чем я.

Однажды мы сидели за столом в частном зале одного фешенебельного ресторана на Манхэттене, и организатор встречи попросил каждого участника посоветовать ему объект для инвестиций. Почти все высказались в пользу акций роста. Когда пришла моя очередь, я посоветовал вкладывать деньги в Lockheed, компанию из аэрокосмической отрасли. Некогда она была очень богата, но в 1970-е годы переживала непростые времена. Сотрапезник, сидевший напротив меня, ухмыльнулся и театрально прошептал (разумеется, так, чтобы я его слышал): «Кто вкладывает деньги в такие глупости? Кому

нужны акции компании-банкрота?»

Спустя шесть лет я снова столкнулся с этим задирой из финансового мира. Мне стоило усилий удержаться от язвительного комментария по поводу его тогдашней реплики.

Признаться, это было нелегко, учитывая, что акции Lockheed Corporation подскочили за это время в цене в сто раз. Притом именно по тем причинам, которые я называл тогда за ужином: компания прикрыла абсолютно убыточное отделение и сосредоточила усилия на новой многообещающей отрасли электронных оборонных систем. Кроме того, как можно было предположить, расходы на оборонную промышленность переживали бурный рост, последовавший за периодом спада.

Аналогичная история приключилась со мной и во время инвестиционной деятельности в Китае. Эта страна снискала себе славу черной дыры для инвестиций, и даже еще совсем недавно, в 1990-е, западные инвесторы редко вкладывали туда деньги. Но те, кто все же рискнул, сказочно обогатились. Знали ли я что-то такое, чего не знали остальные? Ну, еще в 1980-х я почувствовал, что в Китае есть потенциал, и решил собрать больше информации, чтобы начать вкладывать деньги. Многие говорили мне, что я сошел с ума; что закоснелое коммунистическое правительство Китая конфискует все деньги, вложенные иностранцами. Но я поступил так, как велела мне интуиция, узнал все, что мог, о политических тенденциях в стране и изучил большое количество законов, регулирующих в ней инвестиционную деятельность. И самое главное, я объехал Китай вдоль и поперек несколько раз - а его территория действительно огромна - и сделал из собственных наблюдений следующие выводы.

В Китае более миллиарда трудоспособного населения, откладывающего в среднем треть своего дохода в виде сбережений. Это невероятно высокая цифра. Для контраста можно привести статистику по Соединенным Штатам, где этот показатель составляет жалкие 4 процента. (А сегодня даже вдвое меньше, лишь 2 процента.) Куда бы я ни ехал, везде капитализм, энтузиазм и

предпринимательский дух, которым Китай славился на протяжении веков, вырастали как будто из-под земли вслед за рушащимся коммунизмом. И это было только начало.

Меня поразило, что китайские рабочие трудятся от рассвета до заката. В одном городке я познакомился с фермером, которого местные прозвали Яблочным королем из-за его огромных яблочных садов. В другом повстречал успешного владельца сети ресторанов и гостиниц; он с гордостью поведал мне, что начинал с продажи хлеба фермерам, спешащим на работу с восходом солнца. В китайских городах многие молодые люди, окончившие вузы, переполнены решимости сделать свою жизнь лучше и богаче, чем у поколения их родителей. Люди начали изучать английский и японский вместо русского; им было понятно, кто сейчас владеет деньгами. Тем временем в западной прессе по-прежнему отзывались об этой стране не иначе, как о «Китае Мао Цзэдуна», несмотря на то что «великий кормчий» умер еще в 1976 году. Никто в упор не замечал происходящих здесь перемен - как не заметил бы и я, если бы сам не отправился туда и не окунулся в жизнь китайского общества. Уезжая, я думал: «Как страна вроде этой может не расти?» С тех пор рост экономики Китая превзошел не только Соединенные Штаты, но и практически все остальные страны мира.

ОСТАВАЙТЕСЬ СОБОЙ.

БУДЬТЕ ОРИГИНАЛЬНЫ! БУДЬТЕ ДЕРЗКИ!

Хорошенько взгляните в мужчин и женщин, добившихся успеха в каком-либо деле. Разумеется, удача может улыбнуться любому, но я говорю о тех, кто длительное время не сходит с пьедестала почета. Неважно, идет речь о художниках, музыкантах, учителях или преподавателях, все они подходят к работе творчески, привнося в нее что-то новое. Это верно и для компаний. Для примера взгляните на Apple Computers. Стив Джобс и его детище не склонили головы перед мнением многих, будто гиганты IBM и Microsoft задавят их на рынке. Apple продолжала выпускать высококачественные, инновационные продукты и стала всемирно известным брендом, стойко ассоциирующимся у потребителей с добротными и удобными в использовании устройствами.

Я хотел бы, чтобы и вы следовали своим желаниям и увлечениям с таким же упорством и преданностью. Ваш отец добился успеха в инвестиционной деятельности, но это отнюдь не обязывает вас идти по его стопам. По-настоящему я хотел бы, чтобы вы были искренними, оригинальными и всегда оставались собой.

По мере того как вы будете взрослеть, я буду давать вам новые наставления. Неизбежно возникнут ситуации, когда я не смогу согласиться с вашими решениями, но вы не должны следовать моим советам только потому, что я ваш отец. Возможно, другие скажут, что вы слишком молоды, чтобы решать что-либо самостоятельно. Я же считаю, что вы вольны делать что угодно, если будете тщательно все обдумывать и поступать в соответствии с нормами морали.

И хотя не стоит отягощать свое мировоззрение стереотипами массового сознания, вы обязаны уважать закон и придерживаться правил поведения, без которых невозможно существование общества. Этого ожидают от каждого. И это не просто верный жизненный путь, но еще и разумный путь. Добропорядочные люди никогда не попадают в юридические передрыги и в перспективе всегда достигают своих целей. Так много неглупых людей

получают серьезные неприятности из-за попытки обогатиться легким путем, часто не совсем законным. Если бы они не нарушали правил поведения, то вполне могли бы добиться больших прибылей с течением времени и сохранить доброе имя.

ДЕЛАЙТЕ СБЕРЕЖЕНИЯ

Вам встретятся люди, которые будут всячески подталкивать вас бездумно тратить деньги, приводя подобные аргументы: «На тот свет их все равно не заберешь!» Когда вы станете старше, у вас наверняка появятся друзья, которые каждый день ужинают в дорогих ресторанах, покупают последние новинки электроники, неустанно обновляют свой гардероб в соответствии с последними веяниями моды и отдыхают на элитных курортах. Очень важно избежать соблазна транжирить деньги просто потому, что они у вас есть.

Расточительность - это не только залог финансовой катастрофы, но и риск забыть, что на самом деле важно в жизни.

Конечно, я не имею в виду, что вы не должны путешествовать или покупать обновки. Я всего лишь советую принимать взвешенные решения и оценивать каждый свой поступок или покупку с той точки зрения, принесет ли это длительную выгоду или превратится в пустое приторное воспоминание через мгновение. Некогда я был женат на женщине, которая постоянно упрашивала меня купить новый диван, телевизор или что-нибудь другое. Я пытался объяснить ей, что если откладывать деньги и осторожно их инвестировать, то со временем можно позволить себе десять диванов и телевизоров. Не стоит говорить, что наш брак продлился недолго, и сейчас я счастлив, что женат на вашей матери, которая придерживается таких же взглядов на финансовые вопросы, как и я.

Хэппи, у тебя уже есть пять копилочек, и тебе нравится класть в них деньги. Пожалуйста, продолжай это делать. Те, кто имеет сбережения и не делает бездумных вложений, встретят на своем жизненном пути меньше финансовых проблем. И, пожалуйста, помоги нам объяснить твоей сестре Бэби Би, как важно копить деньги.

**СОСРЕДОТОЧЬТЕСЬ НА ТОМ, ЧТО ВАМ НРАВИТСЯ
НЕВАЖНО, СКОЛЬКО ВАМ ЛЕТ, ЕСЛИ ВЫ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО
ХОТИТЕ ЧЕГО-ТО ДОБИТЬСЯ**

Я открыл свой первый бизнес в 1948 году, когда мне было шесть лет. Наверное, вы скажете, что это не лучший возраст для предпринимательства, но возраст не имеет значения, если хочешь что-либо сделать. Вместо того чтобы играть с друзьями в бейсбол, я собирал бутылки, чтобы выручить немного карманных денег. Когда мой отец предложил мне заем в размере 100 долларов на открытие своего дела, я с радостью согласился. Эти 100 долларов - целое состояние для мальчишки из пригорода Алабамы - я потратил на покупку аппарата для жарки арахиса и добился немалых успехов, продавая орешки и напитки на матчах детской лиги. Я суетливо ходил между рядами, стремясь совершить как можно больше продаж за время игры. Довольно скоро я нанял своих братьев помогать мне. Через пять лет я вернул отцу долг, а на моем банковском счете уже лежали 100 долларов.

Во время последипломного образования в Оксфордском университете я понял, что инвестировать мне нравится больше, чем заниматься бизнесом самостоятельно. Я потратил накопленные за время учебы деньги на небольшое количество акций IBM и быстро «подсел» на это дело. Если какое-то занятие вызывает у вас подлинный интерес, не позволяйте возрасту остановить вас. Наберитесь храбрости и последуйте совету рекламного слогана компании Nike: «Просто сделай это!».

ПОСВЯТИТЕ СЕБЯ ТОМУ, ЧТО ВАС ПО-НАСТОЯЩЕМУ ЗАЦЕПИЛО

С чего начать человеку, мечтающему об успехе? Ответ прост: попробуйте как можно больше разных занятий, а затем посвятите себя тому роду деятельности, который получает отклик в вашей душе. Я добился успеха в инвестировании, потому что именно этим делом мне по-настоящему хотелось заниматься. Если вы любите готовить, откройте ресторан. Занимайтесь танцами, если вам это легко дается. Разбейте сад, если к этому лежит душа. Возможно, однажды вас посетит идея открыть сеть цветочных магазинов.

Самый быстрый путь к успеху - найти то, что вам больше всего нравится, и полностью посвятить себя любимому делу.

В моем случае тяга к инвестиционной деятельности логически согласовывалась со стремлением подробно исследовать текущую ситуацию в разных уголках мира. Во время учебы, даже в начальной школе, мне было безумно интересно узнавать о других странах, в частности изучать их историю. Работая на Уолл-стрит, я понял, что такие познания вполне могут приносить доход, например: цена на медь будет расти, потому что в Чили назревает революция.

Я считаю несчастными тех людей, которые занимаются нелюбимой работой, но не в силах отказаться от приносимого ею дохода. В начальной школе у меня была учительница, миссис Мартин, обладающая редким даром превращать каждый урок в настоящее действо. Она всегда радовалась своим ученикам, и было очевидно, что она любит свое дело. Мы жили в маленьком провинциальном городке, где учителям платили, должно быть, меньше, чем в любом другом уголке страны. Мне редко приходится встречать людей, столь же увлеченных и преданных своей профессии, как миссис Мартин. Без сомнения, ей работа учителя приносила глубокое удовлетворение.

Даже в начале своего пути я с радостью соглашался бесплатно заниматься каким-нибудь интересным проектом (если мог себе это позволить в тот момент). Люди, следующие зову сердца, не просто «ходят на работу». Они встают каждое утро, с нетерпением ожидая, когда смогут приняться за любимое дело. Я инвестор. Попробуй я стать врачом, модным дизайнером или кем-нибудь еще, моя жизнь наверняка сложилась бы не так хорошо. (Особенно если бы я стал модным дизайнером. Я с трудом подбираю сочетающиеся цвета. К счастью, у меня есть ваша мать.) Именно поэтому я говорю, что заниматься надо тем, что вам действительно интересно и приносит настоящее удовольствие. Даже если любимая работа не озолотит вас, вы будете богаты душой. Словом, счастливы. А на счастье нельзя повесить ценник.

ХОРОШИЕ ПРИВЫЧКИ ДЛЯ ЖИЗНИ И ИНВЕСТИРОВАНИЯ

В возрасте четырнадцати лет я каждую субботу работал у своего дяди Китаёзы - его так прозвали еще в 1920-х годах, так как люди в Алабаме считали, что он похож на китайца. У дяди был маленький ночной магазин прямо через улицу от скотного двора и фабрики. Рабочие часто заходили туда купить пару бутербродов, сигарет или жевательного табака. В мои обязанности входило помогать обслуживать покупателей и расставлять товар на прилавке. Иногда торговля шла плохо, но я никогда не сидел без дела. Во многом благодаря совету, который дал мне отец - он работал менеджером на химическом заводе Borden Chemical.

«Всегда есть чем заняться, - любил говаривать он. - Если совсем нечего делать - протирай полки». Именно так я и поступал. Моя активность произвела такое впечатление на дядю Китаёзу, что он повысил меня, не дожидаясь, пока я сам об этом попрошу. Это был необычный поступок, так как никто не замечал за ним склонности легко расставаться с деньгами.

Три или четыре года спустя я привнес свою энергию в работу, которую получил от мистера Брукера, местного застройщика домов. Сначала у меня не получалось даже ровно гвоздь забить, на что мне тут же не постеснялись указать другие работники. Но, когда мы ожидали подвоза материалов или просто не было чем заняться, я подметал пол и убирал опилки. «Мне неважно, что вы о нем говорите, - сказал мой работодатель своим подчиненным. - Мальчишка никогда не сидит на месте. У него правильное отношение и правильный подход к делу, и я хочу, чтобы он работал у меня». Со временем я наловчился забивать гвозди не хуже других, а также копать землю под фундамент, крыть крыши и делать все то, что

требовалось на моем рабочем месте. Если бы не мое добросовестное отношение к работе, вполне вероятно, мне бы никогда не довелось трудиться на строительстве.

ЗАЛОГ УСПЕХА - ВО ВНИМАНИИ К МЕЛОЧАМ

Для того, кому действительно нравится его занятие, вполне естественно

желание делать все как можно лучше. В работе инвестора, как и в жизни, именно мелочи часто определяют, добьетесь ли вы большого успеха. Так что будьте внимательны! Как бы банально это ни звучало, нужно перепроверять каждую крупицу информации, которая может повлиять на ваше решение. Не оставляйте без внимания ни один вопрос или интуитивное опасение. Большинство ошибок люди обычно допускают потому, что либо не до конца исследовали интересующий их предмет, либо их рассуждения были некорректны и неполны, либо они не имели доступа к нужной информации. Только дотошное исследование дает достаточно знаний для принятия правильного решения. Такой подход требует немало сил и прилежания, но старания дадут вам явное преимущество перед конкурентами.

Когда я учился в Йельском университете, один мой приятель, изучавший историю, спросил меня, сколько часов я посвящаю подготовке к экзамену. «Я занимаюсь по пять часов», - с гордостью произнес он. Я не мог назвать точную цифру, потому что на самом деле никогда не переставал учиться. Приехав в Йель из провинциального городка в Алабаме, я понял, что очень отстаю от других студентов. Большинство моих сокурсников окончили элитные подготовительные школы и были гораздо лучше подготовлены к высоким университетским стандартам. Моим преимуществом, как оказалось, стало большее рвение к учебе, чем у них. Я не знал слова «достаточно». У меня отсутствовало представление о финишной черте.

Чем бы вы ни решили заняться, никогда не недооценивайте роли прилежания и усердия. В инвестировании важен каждый финансовый документ, попавший к вам в руки, даже если это всего лишь записная книжка. Проверяйте все финансовые отчеты и прогнозы самостоятельно, не гнушаясь тяжелой работы. Говорите с покупателями, поставщиками, конкурентами и со всеми, кто взаимодействует с ними. Не вкладывайте деньги до тех пор, пока не почувствуете, что разбираетесь в текущей ситуации в компании лучше, чем 98 процентов аналитиков с Уолл-стрит. Нет ничего невозможного. Только если вы не пожалеете сил.

В 1960-х General Motors была самым успешным автопроизводителем в мире, и все вкладывали деньги в ее ценные бумаги. В один прекрасный день аналитик корпорации обратился к совету директоров с важным сообщением; «Скоро на рынок придут японцы». Его не услышали. На самом деле даже слушать не стали. Те инвесторы, которые не поленились лично прозондировать почву, продавали свои портфели акций General Motors и покупали активы Toyota. Японцы выпускали более компактные, экономные и надежные автомобили, которые быстро завоевывали место на рынке в любой точке планеты, включая США. Американские производители привыкли диктовать свои условия рынку, а не исследовать запросы покупателей. И с приходом японцев им пришлось наверстывать это упущение.

Или вот другой пример: еще не так давно, в 1990-е годы, было невозможно отыскать акции, столь же высоко ценившиеся, как бумаги компании Sears. Мало кто догадывался, что в это время бизнес компании Walmart, тоже специализирующейся на розничной продаже по оптовым ценам, набирал обороты; аналитикам просто лень было проверить, что происходит в маленьких городках по всей стране. Те же, кто потрудился сделать это, мигом стали скупать акции Walmart вместо бумаг Sears, JC Penny и других крупных торговых сетей.

Намереваясь вложить крупные средства в иностранную компанию, начните анализ с оценки стабильности базовых институтов в этом государстве. Уважают ли здесь закон? Как обстоят дела с коррупцией? Способствует ли правовая система честному ведению бизнеса? Это невозможно сделать, просто читая газеты и журналы. Нужно лично посетить страну и увидеть все своими глазами - например, действует ли в ней подпольный валютный рынок. Если да, можете не сомневаться: государство переживает не лучшие времена. Подобные «обменники» возникают тогда, когда правительство накладывает искусственные ограничения на валютные операции. По разнице официального и подпольного обменного курса можно определить, насколько глубоки проблемы в стране. Этот ориентир довольно четко дает понять, как обстоят

дела. Чем сильнее жар, тем тяжелее протекает болезнь - иными словами, чем больше дыра в паритете, тем хуже ситуация.

Во время своей первой поездки на мотоцикле в 1990-1991 годах я планировал отправиться в Алжир. Инвестиции в эту страну на африканском континенте тоже интересовали меня, и я был полон решимости вкладывать в нее деньги. Но, обнаружив там подпольный валютный рынок, курс на котором в два раза отличался от официального, я быстро потерял интерес к инвестированию. В течение следующих нескольких лет алжирские проблемы вышли наружу. Позднее я понял, что уровень государственного контроля над ценообразованием в стране переходил все мыслимые границы; кроме того, правительство просто включило печатный станок, чтобы покрыть долги. Из населения выжимали все соки. Неудивительно, что на следующих выборах победила оппозиционная партия, которую в скором времени свергла посредством переворота военная группировка. Инвестирование в страны или компании, даже если, на первый взгляд, это кажется абсолютно абсурдным, может принести высокую прибыль, но вкладывать средства нужно, только если ваш личный детальный анализ ситуации показывает, что грядут перемены к лучшему. Будьте внимательны! На рубеже тысячелетий африканское государство Зимбабве было самым крупным поставщиком сельскохозяйственной продукции в регионе, а также продавцом угля и других полезных ископаемых. Местная валюта была стабильной, и инвесторы с радостью вкладывали деньги в наиболее перспективные компании страны. С тех пор, однако, политическая ситуация в Зимбабве ухудшилась, а вместе с ней и положение местной экономики. Теперь государство погрязло в насилии и коррупции, отчаянно просит гуманитарной помощи и имеет годовой показатель инфляции на уровне 200 тысяч (!) процентов. Правительство попросту печатает деньги, чтобы одарить своих союзников, и деньги там могут обесцениться буквально за одну ночь.

ЖИВИТЕ С МЕЧТОЙ

Найти свое призвание можно, только если идти за своей мечтой. В

молодости мне нравилось делать деньги, но я не имел никакого глобального плана помимо этого желания. Если бы я продолжал идти этой стезей, то уже потерял бы всякий интерес к своему делу. Инвестируя в разных уголках земли, я познакомился с множеством культур, с разными людьми и со временем понял, что моей мечтой было бесконечное путешествие, которое позволит мне открыть для себя мир настолько, насколько это вообще возможно. Итак, в возрасте тридцати семи лет я принялся колесить по планете на мотоцикле.

Как видите, в начале пути у вас может и не быть ясной картины желаемого будущего. Но если вы станете усердно заниматься тем, что вам нравится, то однажды поймете, какова ваша мечта. И потом откроете для себя еще одну. И еще одну. На данном этапе моей жизни вы, мои дочери, - моя главная страсть и увлечение. Именно поэтому я провожу с вами так много времени. Сегодня вы и есть моя мечта, и все, чего я хочу, - чтобы вы могли заниматься любимым делом и жить полноценной, осмысленной и интересной жизнью.

ТАК ЛИ УЖ РАСПРОСТРАНЕН ЗДРАВЫЙ СМЫСЛ? СТЕРЕОТИПЫ ОБЩЕСТВЕННОГО СОЗНАНИЯ ЗАЧАСТУЮ НЕ СООТВЕТСТВУЮТ ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ

Я уже писал о том, что нужно руководствоваться своим умом и самостоятельно все обдумывать. По мере того как ваше путешествие под названием Жизнь будет набирать обороты, вы столкнетесь со многими укоренившимися в умах людей убеждениями - социально принятыми идеями о том, как стоит себя вести, что нужно изучать, чем питаться и как вкладывать деньги. Никогда слепо не соглашайтесь с тем, что вы слышали или вычитали независимо от того, как много людей разделяют такой взгляд на мир или отстаивают такую точку зрения. Всегда рассматривайте альтернативные варианты. Распространенные нормы, принятые в обществе, очень часто оказываются ложными. Я бы хотел объяснить, как правильно к ним относиться. Приведу интересный пример того, насколько далеким от истины может быть общественное мнение. В начале 1970-х годов акции компаний военно-промышленного комплекса США резко упали в цене из-за сокращения государственного финансирования оборонной сферы. Некоторые подрядчики находились на грани банкротства (в том числе и Lockheed). Ни у кого не хватало смелости вкладывать деньги в оборонную промышленность, особенно учитывая распространенное среди инвесторов убеждение, что цены ее активов продолжают падать.

Но если проанализировать причины, стоявшие за резким спадом в оборонной промышленности, то не надо быть семи пядей во лбу, чтобы понять, что будущее вовсе не так безнадежно. Во-первых, в 1973-м закончилась невероятно затянувшаяся война во Вьетнаме, во многом подрывавшая военную мощь США. Во-вторых, арабо-израильская война, разгоревшаяся позже в том же году, ясно дала понять, что в скором времени армию США ждут крутые перемены. Этот конфликт открыл американскому правительству глаза на то, насколько не соответствует его представление о готовности войск к защите интересов страны и союзников реальному положению дел. Правительственные

деньги вновь полились рекой в оборонную промышленность, и котировки акций компаний отрасли взлетели вверх. В некоторых случаях ценность бумаг выросла почти в 100 раз за последовавшее десятилетие - все случилось с точностью до наоборот прогнозам большинства матерых аналитиков.

Другой пример: в 1970-х сырая нефть продавалась по цене менее трех долларов за баррель. Большинство экспертов единодушно сходились во мнении, что цена останется низкой еще довольно долго. Многие были убеждены, что новые технологии с впечатляющими названиями вроде буров с алмазным покрытием, глубокой разработки, офшорных платформ вместе с последними открытыми крупными месторождениями нефти на Аляске, в Мексике и Северном море служили залогом низких цен. Тем не менее, согласно результатам более глубокого исследования, оказалось, что никаких запасов нефти не хватит, чтобы удовлетворить ее растущее во всем мире потребление. Даже ребенок, знакомый с азами экономики, однозначно сказал бы вам, что рост цен на нефть неизбежен.

В соответствии с этим анализом в 1971 году я вложил деньги в нефтяную промышленность. Десять лет спустя нефть уже продавалась по 35 долларов за баррель. К тому времени, разумеется, уже все вкладывали в нее деньги (включая и тех самых ребят, которые наперебой твердили о стабильности цен). Вполне закономерно, что рынок нефти оживился как никогда. Наступил бум нефтеразведки, и многие месторождения, обнаруженные в шестидесятые, начали поставлять нефть на рынок. В то же время спрос на черное золото несколько снизился, поскольку люди стали сознательнее расходовать энергию, покупать экономные автомобили и регулировать термостаты у себя в жилищах. В 1978-м добыча нефти впервые за долгие годы превысила потребление. Я продал свои акции и больше не инвестировал в нефть вплоть до 1998 года. Каждый, кто следил за развитием событий, знает, что произошло с тех пор.

МАССМЕДИА ЧАСТО ЛИШЬ УКРЕПЛЯЮТ ОБЩЕСТВЕННОЕ МНЕНИЕ

Газеты следует читать ежедневно, но относиться к ним, как и к другим

средствам массовой информации, нужно с изрядной долей скептицизма. Во времена моей молодости к прессе относились с почтением как к источнику подлинных новостей, и для этого были основания. Но, как и другие средства формирования общественного мнения, очень часто массмедиа полагаются в своих репортажах на недостоверные источники информации, например на людей, преследующих личные интересы, или же просто не анализируют ситуацию достаточно глубоко. Не раз я ловил себя на том, что принимал инвестиционные решения, опираясь на непроверенные данные или состряпанный репортаж.

С тех пор я научился извлекать пользу из содержания историй в СМИ и порой даже умудрялся обратить их неточности в собственную выгоду. Когда мне предстояло принять инвестиционное решение (или, например, решить, за кого голосовать), я старался перепроверять имеющуюся в медиа информацию с помощью других доступных мне источников, в том числе других изданий, правительственных и корпоративных отчетов, сводок международных организаций или обзоров от конкурентов - словом, использовал все, что можно было заполучить. Я всегда ищу в текстах доступных мне документов свидетельства того, что они составлены на основании государственных или корпоративных обзоров. Кроме того, чтобы проверить их логичность, я всегда самостоятельно анализирую статистические данные, интерпретацию которых преподносят во всякого рода заключениях.

Когда меня пригласили временно занять должность профессора финансов в Университете Колумбии в 1980-х, мои студенты часто удивлялись тому, как много мелочей я советовал им обдумать для принятия финансового решения, но, на мой взгляд, это абсолютно необходимо, чтобы избежать давления общественного мнения. Я читаю каждый документ, попадающий мне в руки. И если возникают сомнения в достоверности того, что я вижу по ТВ или читаю в прессе, я беру чемодан и отправляюсь туда, где смогу сам оценить ситуацию. Знакомство с несколькими точками зрения на происходящее всегда помогает увидеть истину.

Конечно, сейчас, в XXI веке, в наше распоряжение поступает колоссальное количество информации, большая часть которой берется из непроверенных или предубежденных источников. Меня просто поражает, что так мало людей удосуживаются проверить имеющиеся у них сведения, на основании которых они собираются принять важное решение. Французский мыслитель Вольтер в своем «Философском словаре»* писал: «Здравый смысл присущ далеко не всем». А известный генерал американской армии Джордж Паттон сказал то же самое другими словами: «Если все думают одно и то же, значит, кто-то думает недостаточно усердно».

ОБРАЗОВАНИЕ: ПУСТЬ ЧАСТЬ ОПЫТА МИР ПОДАРИТ ВАМ САМ
НЕЛЬЗЯ ПОЛНОСТЬЮ ПОЛАГАТЬСЯ НА КНИГИ: СТАРАЙТЕСЬ
УВИДЕТЬ МИР СВОИМИ ГЛАЗАМИ!

Стремитесь как можно больше путешествовать по миру. Это во много раз расширит ваш кругозор. Если вы хотите по-настоящему понять себя и свою страну - отправляйтесь в дальние края.

У вашего отца есть все основания так говорить, ведь я дважды совершил кругосветное путешествие. В первое, охватившее все шесть континентов, я отправился на мотоцикле в 1990 году; на него ушло двадцать два месяца. Второе состоялось в 1999 году, и тогда мы с вашей матерью накрутили 245 тысяч километров в своем «мерседесе», побывав в ста шестнадцати странах за три года. Мы своими глазами видели разнообразие земель, культур и наций. Во время поездки нам довелось попробовать несчетное количество деликатесов, однажды нам на ужин подали змею, убитую и приготовленную прямо у нас на глазах. И это было восхитительно!

Мы побывали и в зонах боевых действий в Анголе, Западной Сахаре, Индии, Судане и других частях света. В нашу повестку дня всегда входило посещение «опасных» зон города, чтобы мы могли лично убедиться, насколько они опасны. И знаете, что мы узнали? Во всем мире люди практически одинаковы, к какой бы этнической группе ни принадлежали, на каком бы языке ни говорили, во что бы ни верили, что бы ни ели и как бы ни одевались. Мы поняли, что не стоит бояться иностранцев и незнакомцев.

Вы станете лучше понимать себя, по мере того как будете познавать мир. У вас появятся новые, необычные увлечения, и вы сможете определить, в чем вы сильны, а в чем нет. Вы осознаете, что многое из того, что казалось важным, на самом деле не имеет значения. Вас перестанет беспокоить то, как вы одеты, где едите и с кем общаетесь, так же, как и где вы родились. Некогда я страстно увлекался бейсболом, сейчас же ничего не понимаю в текущем положении вещей в этой игре.

При этом важно не просто приехать в страну как турист. Конечно, не

нужно забывать осматривать достопримечательности и ужинать в известных ресторанах, но надо постараться лучше узнать быт людей. Поживите их жизнью, посмотрите на мир их глазами. Это позволит вам получить незабываемый опыт и подтолкнет к серьезным размышлениям.

Английский поэт Редьярд Киплинг спрашивал в своей поэме «Английский флаг»: «Скажите: поставится ли в вину презрение к Англии тем, кто видел ее одну?» Я настоятельно рекомендую вам покинуть родные края хотя бы на несколько лет. Вы всегда сможете вернуться, но уже с новым взглядом на многие вещи. Знания и опыт, полученные в странствиях, несказанно помогут вам, обогатят духовно и сделают лучше. Хотя мы и американская семья и, без сомнения, будем много времени проводить в США, в Азию мы переехали именно для того, чтобы вы могли как можно больше общаться с представителями других культур за пределами США.

ПОМНИТЕ О ЗНАЧИМОСТИ БРИК

Во время учебы в Оксфорде в 1960-х я свободно распоряжался деньгами, выделяемыми мне на образование, до тех пор, пока не подходила пора оплачивать счета за следующий семестр. В те годы у меня уже сложилось базовое понимание инвестиционной деятельности, важной частью которого был глобальный подход.

Сегодня тяжело найти публикацию, посвященную бизнесу, где не упоминались бы БРИК; этот акроним весьма популярен в мире инвестиций. Этим термином обозначают группу из четырех стран: Бразилия, Россия, Индия и Китай - согласно весьма распространенному среди инвесторов и политиков мнению, они возглавят мировую экономику к 2050 году и, следовательно, являются очень привлекательными объектами для инвестиций. Я поделюсь с вами собственным мнением о перспективах каждой из них, но основная идея, которую я проповедую, - нам стоит сосредоточиться на растущих зарубежных экономиках.

Как известно всем моим знакомым, исходя из своего опыта и времени,

проведенного в путешествиях, я занял позицию быка по отношению к Бразилии и Китаю, медведя по отношению к России и несколько скептически смотрю на Индию.

Положение дел в Бразилии существенно улучшится в следующие пятнадцать лет, по мере того как страна продолжит наращивать производство таких продуктов, как сахар и железная руда. Сахар, один из основных экспортируемых Бразилией товаров, не только служит сырьем для сладостей, но и нужен для изготовления этанола, который сейчас рассматривается как весьма привлекательная альтернатива нефти в качестве источника энергии. И хотя я с уверенностью предвижу будущее этих рынков, все же придерживаюсь нейтральных оценок относительно бразильского фондового рынка и будущего местной валюты, реала.

Следующая в списке - Россия. Почему я так скептически настроен по отношению к этой стране?* Несмотря на изобилие природных ресурсов, тут нет даже самых элементарных основ для экономического роста. Капитализм, который имеет место в России, - это бандитский капитализм. Кроме того, СССР распался на пятнадцать отдельных государств и распадется еще на пятьдесят или даже сто в не столь далеком будущем. Тут проживали представители 124 этнических, лингвистических и религиозных групп, и мало какой из них нравилось то, что приходилось исполнять указания Союза Советских Социалистических Республик.

В действительности Россия все еще не до конца развитая страна, хотя, конечно, сейчас жить в ней стало намного лучше, чем в 1966-м, когда я посетил ее впервые. Президент Владимир Путин (хотя на момент написания книги он и занимает пост премьер-министра) держит Москву и Санкт-Петербург под контролем, но в других регионах вся власть принадлежит русской мафии. Инвестор может получить неплохую прибыль в России, при условии что его не смущает сотрудничество с криминальными элементами. Если его деятельность не согласована с преступным миром, то денежные проблемы будут наименьшей из забот. Множество иностранных инвесторов на своем опыте уже успели

убедиться в том, что в России все активы могут отобрать в любой момент либо с помощью налоговых схем, либо путем применения грубой силы. Именно текущая ситуация в этой стране вынуждает меня занять позицию медведя: не могу представить, чтобы экспорт сырья здесь демонстрировал рост в ближайшие годы.

Еще более плохие новости приходят из горячих точек России: некоторые регионы стремятся обрести независимость, то же можно наблюдать и в других бывших союзных республиках. Украина, например, может распасться в любой момент. Некоторые не согласятся со мной, но я всегда привожу в пример Чечню, маленькую республику на юге России размером с Коннектикут. Усилиями вооруженных сил здесь пытались подавлять стремление ее населения (составляющего полтора миллиона человек) к независимости на протяжении пятнадцати лет. Что еще вам нужно знать? Советской армии больше нет - во всяком случае, такой, какая, могла бы контролировать огромную территорию страны.

Но, постойте, разве в России не зарождается новый капитализм, как в Китае? Позволю себе заметить, что нет, страны развиваются по-разному. В отличие от Китая Россия неэффективно распоряжается своим капиталом. Тут очень низкие показатели производительности труда, поскольку страна пытается поддерживать конкурентоспособность, используя инфраструктуру эпохи социализма, оставшуюся практически неизменной. Более того, в отличие от китайцев, которые обучаются за границей и затем привозят на родину знания, ноу-хау и капитал, россияне, поступившие в зарубежный вуз, редко возвращаются домой, чтобы способствовать восстановлению страны.

Что же до Индии, то я своими глазами видел тамошнюю закоренелую бюрократию и отсутствие инфраструктуры, что особенно бросается в глаза при сравнении с Китаем. Государственным шоссе тут называют дорогу из двух полос, построенную десятилетия назад, которая давно износилась и покрылась выбоинами, не говоря уже о заторах, повозках, животных, пешеходах, авариях, тележках уличных торговцев и прочих прелестях индийской жизни.

Мне пришлось купить несколько мобильных телефонов во время поездки, поскольку каждый можно было использовать только в одном регионе страны. Единственным бизнесом, который разрешалось приватизировать с 1991 по 2001 год, были булочные. Ситуация постепенно улучшается, но на каждое улучшение приходится своя оговорка. В результате я просто не чувствую достаточно сильной мотивации, чтобы вкладывать деньги в Индию. Но, как я уже говорил, не нужно безоговорочно верить каждому моему слову. Приглядывайте за Индией, и, если я ошибся, эта страна может стать отличным местом для инвестиций.

БУДЬТЕ ОТКРЫТЫ ДЛЯ ЛЮДЕЙ, НЕПОХОЖИХ НА ВАС, - НЕВАЖНО, ДОМА ИЛИ ЗА ГРАНИЦЕЙ

Название города, в котором я рос, означает буквально «народный город», или Демополис. Но в то время «народом» не считали небелых людей. Как и в большинстве мест Алабамы, да и всего юга, в Демополисе можно было наблюдать сегрегацию во всей красе. Город состоял из белой и черной части. Так уж сложилось, что последняя была также и бедной частью.

Должен признаться, в ранние годы я не задумывался над подобной несправедливостью. Ведь так было принято. Мы не видели ничего другого. Среди знакомых моей семьи не числилось ни одного чернокожего, да и черных друзей у меня не было. Но в отроческие годы, в середине 1950-х, я стал иначе смотреть на вещи. Магазинчик моего дяди Китаёзы находился в черной части Демополиса. Как-то, раздавая рекламные объявления на улице, я увидел нечто необычное: японку, проживающую в черной части города только потому, что она вышла замуж за солдата-афроамериканца. Выйдя замуж за белого военнослужащего, она могла бы жить где угодно. Оставаясь тем же человеком, она вела бы совершенно другой образ жизни. Именно тогда я начал осознавать несправедливость системы, разделяющей людей по цвету кожи.

Спустя пятьдесят лет я наблюдаю новую тревожную тенденцию в США. Страх перед терроризмом и злоба, оттого что экономика переживает не лучшие

времена, вызвала рост изоляционизма и ксенофобии среди некоторых наших лидеров и простых граждан. Они считают, что нужно закрыть страну для иностранных идей, капитала, товаров и - само собой - людей. Подобное происходит и в других странах. Мир очень обогатился со времен Второй мировой войны, когда на Западе делали громкие заявления о том, что мы не станем больше изолировать себя от остального мира, как это произошло в 1930-е годы с весьма печальными последствиями. По мере того как нацистская Германия последовательно и систематично оккупировала Чехословакию, Польшу, Францию и Россию в ходе своего грандиозного плана полного захвата Европы, уставшая от войны Америка сопротивлялась любым попыткам европейских союзников втянуть ее в боевые действия. К тому времени, когда Штаты наконец присоединились к войне, спустя два года после ее начала, и то только после неожиданной атаки Японии на Перл-Харбор, вооруженные силы Америки не шли ни в какое сравнение с боевыми машинами Германии и Японии, потратившими целое десятилетие на подготовку к войне. К сожалению, немногие сегодня понимают значение этого исторического урока: возвращение к политике изоляционизма приведет к непредсказуемым последствиям.

После Второй мировой войны мир поклялся всячески бороться с приведшими к депрессии и войне протекционизмом и политикой ущемления иностранных конкурентов. Было подписано Генеральное соглашение по тарифам и торговле (ГАТТ), что открыло дорогу финансовым и торговым потокам. Вслед за этим мировая экономика пережила несколько десятилетий небывалого подъема и развития. Затем ВТО переняла на себя роль координатора торговых отношений.

Люди, подписавшие ГАТТ, все уже мертвы, и мало кто сейчас читает или понимает историю. Протекционизм и изоляционизм вновь поднимают головы. Многие страны сегодня говорят: «Если Соединенные Штаты могут это сделать, то можем и мы». Тяжелые для экономики времена часто создают почву для опасных политических идей, так может случиться и на этот раз. Помните, что

история повторяется, и будьте бдительны. Экономические проблемы и войны часто следуют друг за другом, так что будьте готовы реагировать, если подобная тенденция сохранится. Возможно, вам предстоит уехать в нейтральные государства и в то же время заняться вложением денег в активы, которые как раз и наберут ценности благодаря хаосу и неразберихе - например, недвижимость и свободно конвертируемые валюты.

ДЕРЖИТЕ СВОЙ РАЗУМ ОТКРЫТЫМ И БУДЬТЕ ГРАЖДАНАМИ МИРА!

Вы представители поколения, которое социолог Джон Зогби назвал «первым поколением глобальных жителей». Вы и ваши ровесники - наиболее открытые и глобально мыслящие люди среди всех, живших до вас. В этом вам невероятно повезло, и это во много раз расширит круг ваших возможностей для достижения личного и профессионального счастья.

Открытый разум также предполагает свободу от эффекта первого впечатления. Естественно и зачастую полезно формировать мнение о людях на основе ограниченной доступной информации, которую вы получаете при встрече и извлекаете из своих первых наблюдений. Но даже распознав в человеке определенный типаж, вряд ли вы узнаете его по-настоящему. Проведя много времени в путешествиях по планете, как я, и познакомившись с представителями разных культур, вы поймете, что очень мало людей соответствуют приписываемым им стереотипным образам и что, в основном, всем нам нужно от жизни одно и то же.

В 1960-х, когда я решил покинуть Демополис и отправиться в Йельский университет - далеко на север! - многие из моих соседей не могли понять моего решения. Мало кто из них покидал Алабаму, не говоря уже о пределах Юга. Я должен сказать, что помимо всех тех замечательных людей, с которыми меня свела судьба в Нью-Хейвене, Коннектикуте и позже Нью-Йорке, наиболее интересными оказались для меня знакомства с черными людьми из моего города. Каждый из них знал меня, а я, увы, не знал их, и все из-за сегрегации.

В своих странствиях мы с вашей мамой все время встречали людей, которые боялись всех, кто хоть чем-то отличался от них - религией, языком, этнической принадлежностью или цветом кожи, - но все это оставалось в прошлом, стоило им только посмеяться вместе или обменяться историями. Войны начинают не группы знакомых друг с другом людей, вдруг резко обозлившихся и решивших уничтожить друг друга. Двух десятiletней молодежи больше по душе игры, танцы, еда и алкоголь. Они бы с огромным удовольствием решали разногласия в застольном споре, если бы только у них была такая возможность. И так было всегда. Это порочные политики, не способные изменить мир к лучшему, взывают к самым низменным инстинктам человека, а затем отправляют людей на бессмысленную бойню.

По мере взросления вы осознаете, что война никогда не приносила ничего хорошего ни одной нации, в том числе и «победителям». Если вы окажетесь в стране на пороге войны советую вам покинуть ее до тех пор, пока конфликт не утихнет. Правда всегда становится первой жертвой войны, поэтому стоит держаться на расстоянии.

Если бы все люди были гражданами мира, а не только своего города или страны, то он стал бы более безопасным и процветающим местом, где успех приветствуется всеми и доступен для всех. Это не значит, что мы не должны любить свою страну и не быть патриотами. Это значит, что мы должны быть открыты для людей, которые отличаются от нас. Ваш отец, как и многие наши предки за последние несколько столетий, служил в вооруженных силах США, но вам этого делать не стоит. Разорвите эту цепь и живите вдали от войн.

Один известный поэт сделал такую надпись на надгробном памятнике своего сына, бессмысленно отдавшего жизнь в Первой мировой войне: И когда спросит кто, почему погибли мы, Скажите им: все оттого, что лгали нам отцы. Как ваш отец я очень хочу, чтобы вы стали гражданами мира по собственной воле и своему желанию. Надеюсь, однажды я увижу, как вы делаете свой первый шаг в этом направлении.

Из всех приключений в моей жизни самым захватывающим стали вы, мои

дочери. Вы уже показали мне новый мир. Если отцовство обогащает опыт путешествий, то верно и обратное. Сложно перечислить все, что я узнал в своих поездках и что теперь могу передать вам. Я не могу дождаться времени, когда начну учить вас водить машину, ориентироваться по карте, то есть всем тем вещам, которым меня научил отец. Какие языки помимо английского вы освоите? С самого рождения ваша гувернантка, китаянка, обучала вас мандаринскому диалекту и читала стихотворения династии Тань, а также разучивала с вами китайские иероглифы. Надеюсь, скоро вы добавите к этому и испанский.

Я думаю обо всех тех местах, где мне не довелось побывать: центральных районах Бразилии, Южной Индии, Эритрее, Иране, Израиле. Все эти и другие земли я покажу вам. Нам с вашей матерью довелось пожить в Шанхае и Испании, немало времени мы провели в Пунта-дель-Эсте (Уругвай) и Кочабамбе (Боливия). Из-за того что я так оптимистично смотрю на будущее Азии, мы избрали Сингапур своим домом на данный момент. А еще мы в большом восторге от Вены. Возможно, в одном из этих мест вы и вырастаете, но кто знает? А может быть, я куплю себе кресло-качалку и буду напевать старые американские песенки, сидя в нем на веранде своего дома, как это делал мой отец в провинциальном городке на американском Юге. Думаю, отцу бы это понравилось - возможно, он даже хотел бы для меня такой жизни.

Ваш дедушка умер в возрасте восьмидесяти трех лет в 2001 году, еще до вашего рождения. Мне грустно оттого, что вы с ним никогда не познакомитесь. На фотографиях виден лишь мужчина среднего роста и средней комплекции, и никак нельзя почувствовать его внутренний стержень и целеустремленность. Он проповедовал жесткую дисциплину (надеюсь, у меня получится привить ее и вам) и приложил все усилия, чтобы я и мои братья всегда понимали, когда нужно сделать то, что должно быть сделано. Лень и откладывание дел на потом считались неслыханной дерзостью в нашем доме. Как управляющий химической фабрики он проводил много времени на работе. Пятеро его сыновей тоже стали усердными тружениками.

Папа сумел привить нам привычку копить деньги, так как ничто в этом мире не дается даром. Его отец умер молодым на угольной шахте, которой владел, а затем его мать потеряла все сбережения во время Великой депрессии в 1930-х годах. Он был из тех, кого называли сыновьями Депрессии, и это прослеживалось в его линии воспитания. Теперь я понимаю, как много он думал о своих сыновьях и скольким для нас пожертвовал. Я во многом похож на него. Например, я редко покупаю новую одежду. Мне просто по душе старая, но сейчас я начинаю понимать, что унаследовал эту черту от отца, хотя он и пытался всегда дать нам как можно больше.

Ваша мать и я боимся перестараться и слишком облегчить вам жизнь, а ведь мы абсолютно точно не хотим вас избаловать. Мой отец, будь он жив, никогда не стал бы вас баловать, но сделал бы для вас все, что в его силах.

ОБРАЗОВАНИЕ: ИЗУЧАЙТЕ ФИЛОСОФИЮ, УЧИТЕСЬ ДУМАТЬ ФИЛОСОФИЯ НАУЧИТ ВАС САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ МЫШЛЕНИЮ

Хэппи, ты родилась в мае 2003 года, а твоя сестра - в марте 2008-го. Хотя еще рано говорить об этом, но, надеюсь, в будущем вы станете изучать философию. Вы должны научиться самостоятельно думать и уметь выделять главное. Вы должны познать себя, чтобы преуспеть в жизни. Именно изучение философии помогло мне в этом.

Под изучением философии я подразумеваю не построение сложных логических конструкций, которые отпугивают многих людей, а искусство мыслить самостоятельно. Сегодня человек часто ограничен рамками представлений, навязываемых ему государством, культурой или религией. Выходить в своем мышлении за эти границы, рассматривать вещи непредвзято - вот что такое настоящая философия. Она заставляет человека не просто принимать, а критически оценивать каждый факт.

Изучать философию в Оксфорде мне было довольно трудно, потому что преподаватели всегда задавали абстрактные вопросы: всегда ли солнце будет вставать на востоке и слышен ли звук дерева, падающего на другом конце леса? Если честно, тогда я не понимал смысла таких рассуждений, но теперь благодаря им научился сомневаться в любом утверждении независимо от того, насколько проверенным или общепринятым оно считается. Способность находить другие объяснения и умение видеть дальше своего носа сослужат вам хорошую службу.

ПОМОГУТ ЛИ КНИГИ ПО ФИЛОСОФИИ НАУЧИТЬСЯ ДУМАТЬ

Развивать философское мышление и читать книги по философии - вовсе не одно и то же. Конечно, чтение помогает учиться думать, но чтобы действительно отточить это мастерство, нужно приложить больше усилий.

Вот упражнение: проанализируйте те ситуации, когда общественные ожидания и привычный ход событий не нашли отражения в действительности. Не поленитесь и установите, почему так произошло. Таким образом, в дальнейшем вы научитесь принимать конструктивные решения на основе

полного и независимого от мнения большинства анализа событий.

Как в жизни, так и в инвестировании можно применять два метода исследований. Первый - делать выводы из своих наблюдений, второй - делать выводы, полагаясь исключительно на логику.

Первый метод довольно прост. После изучения истории фондового рынка становится понятно, что быки делают ставки либо на акции, либо на сырьевые товары. Приоритет меняется циклично, с интервалами примерно от 15 до 23 лет. Нынешний бычий рынок сырьевых товаров начался в 1999 году, и я ожидаю, что он проживет еще долго. Исходя из исторического опыта, можно предположить, что бычий этап для него должен завершиться в период с 2014 по 2022 год.

Теперь я проиллюстрирую, что значит делать выводы исключительно на основании логики. Я не могу это доказать, но очень четко чувствую связь между ценами акций и сырьевых товаров. Взглянем на Kellogg, крупнейшего в мире производителя хлопьев. Хлопья делаются из кукурузы, риса, пшеницы и сахара. Когда цены на сырье снижаются, уменьшаются и затраты Kellogg на их закупку. Если даже продажи останутся на прежнем уровне, прибыль все равно увеличится за счет меньших затрат, а вслед за ней поднимется и цена акций компании. Однако если цены на зерно вырастут, то Kellogg не сможет так же быстро изменить стоимость своих продуктов, что приведет к уменьшению прибыли. От этого пострадают и акции. Компании получают выгоду, когда цены падают, и несут убытки, когда они растут, что сказывается и на стоимости акций. Это простой пример обратной корреляции между ценами на акции и сырьевые товары.

Есть два способа мышления: индуктивный - общий вывод делается на основе наблюдаемых частных фактов, и дедуктивный - частный вывод из общей закономерности. Среди них нет плохого или хорошего. Оба одинаково хороши. Важно уметь применять оба для более взвешенной оценки ситуации.

НЕ ИГНОРИРУЙТЕ МЕДВЕДЕЙ

В чем заключается ошибка большинства инвесторов? Они следуют за быками и игнорируют медведей. Как инвестор я всегда ищу то, что выглядит «по-медвежьи». Когда люди сходят с ума по перегретому рынку и упускают другие возможности, я нахожу отличную инвестицию.

Во времена мыльного пузыря 1998 года никто не смотрел на сырьевые товары, именно тогда я основал их индекс. Они находились в упадке много лет, никто не делал на них деньги. Их мало изучали в вузах, а из тех, кто изучал, мало кто потом становился фермером или геологом (в те времена все бредили дипломом

МБА). Поэтому сейчас и не хватает фермеров. Все это привело к длительному упадку производительности в аграрном секторе, притом что спрос продолжал расти. Это справедливо и для других стран. Доходность Rogers International Commodity Index (RIG), основанного в 1998 году, показывает, как вели себя сырьевые товары. RICИ вырос в четыре раза за последние десять лет, тогда как S&P 500 - лишь на 40 процентов.

ОБРАЗОВАНИЕ: ИЗУЧАЙТЕ ИСТОРИЮ МАКРОСКОПИЧЕСКИЙ ПОДХОД - ВОТ ЧТО НА САМОМ ДЕЛЕ НУЖНО

Я хочу, чтобы вы изучали историю и рассматривали перемены, которые происходят в современном обществе, в историческом масштабе. Я хочу, чтобы вы видели картину в целом и в полной мере понимали природу механизмов, приводящих в движение наш мир. Вы поймете, что его образ и устройство изменятся в ближайшие двадцать или даже десять лет. В 1910 году королевские семьи Великобритании и Германии были ближайшими друзьями и союзниками. Спустя четыре года эти страны ввязались в бессмысленную войну. Рассмотрев дальнейшее развитие событий относительно любого исторического момента, вы заметите, что спустя десять- двадцать лет ситуация меняется и становится совсем иной.

Понимание истории, политики и экономики позволяет прогнозировать, как события в одном государстве влияют на остальные страны. К примеру, политический переворот в одной державе может привести к росту цен на сырье по всему земному шару. А полномасштабная война обусловит не только рост цен на золото, но и на другие сырьевые товары.

КАКОМУ УЧЕБНИКУ ИСТОРИИ МОЖНО ДОВЕРЯТЬ?

История многогранна. Она изучается с различных точек зрения: с позиций экономики и политики, с точки зрения США, Европы, азиатских, африканских и латиноамериканских стран. Вы узнаете, что история пишется победителями. Если описание исторических событий скрупулезно и правдиво, то они складываются как ячейки в пазле. Вряд ли можно решить, чья история важнее? Представьте себе четырехмерный пазл нашего мира, в котором различные взгляды на историю - это фрагменты головоломки. Прежде чем вы сможете собрать из них полную картину, нужно для начала заполучить все пазлы, а сделать это можно, только изучая историю.

ОБЪЕДИНИТЕ ЗНАНИЯ ИСТОРИИ С ОПЫТОМ ПУТЕШЕСТВИЙ

Настоятельно рекомендую перед первой заграничной поездкой узнать как можно больше об истории страны, которую вы собираетесь посетить. Без этого нельзя в полной мере оценить увиденное. Конечно, всегда можно приехать в страну как турист и наслаждаться красивыми пейзажами. Но понимание происходящего дает намного более богатый опыт. Куда бы вы ни захотели поехать, отправляйтесь в эту страну и взгляните на все собственными глазами.

ИСТОРИЯ РАССКАЖЕТ ВАМ, КАКИЕ СИЛЫ ДВИЖУТ РЫНКАМИ

Наложение исторических событий на динамику фондовых рынков дает представление о том, что движет рынками и ценами на сырье. Читая курс «Бык и медведь» студентам Колумбийского университета, я поручал им исследовать крупнейшие бычьи и медвежьи рынки, а затем установить исторические причины их взлетов и падений. Что происходит в мире, когда цены взмывают до небес или падают камнем вниз? Почему именно эти события становятся катализатором? История - ваш лучший помощник в оценке трендов. Только так можно научиться предвидеть изменения, которые пока еще только намечаются.

«История повторяется, так или иначе, или, по крайней мере, созвучна сама себе», - сказал Марк Твен. Люди почти всегда остаются прежними. Заголовки неизменно будут пестреть революционными, увлекательными и радикальными словами. Если о чем-то говорят как о новом или необычном, загляните в прошлое, и найдете там его прототип. Но помните: важен исторический контекст, и ничто не повторяется без изменений. Согласно основному правилу, то, что происходит сегодня, происходило в прошлом и повторится в будущем.

Для примера возьмем интернет-революцию. Многие люди реагировали на нее как на нечто принципиально новое. Но это лишь одна из инноваций на страницах истории. Помните «новую экономику» 1990-х? Те, кто знаком с историей, смогут привести множество примеров таких прогрессивных витков: железные дороги, авиация, электричество, телекоммуникации, компьютеры.

Инвестиции во все эти сферы в свое время оборачивались неудачей.

Услышав, что кто-то говорит о чем-то как об инновационном и беспрецедентном, я всегда проверяю рынок и, если он оказывается перегретым, вывожу оттуда свой капитал. Будьте предельно бдительны, когда все вокруг твердят: «В этот раз все по-другому». В истории невозможно появление чего-то абсолютно уникального, а эта фраза обычно служит симптомом массовой истерии. Я продавал без покрытия акции технологических компаний в период с 1999 по 2000 год, и как раз в то время основанный мной индекс сырья начал расти. Повторю еще раз: всегда внимательно изучайте историю. Точно выясняйте, что произошло, а что нет. Это поможет вам понять, как будут развиваться события в дальнейшем.

ОБРАЗОВАНИЕ: ИЗУЧАЙТЕ ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ (А КИТАЙСКИЙ НЕПРЕМЕННО!)

Люди, которые говорят и читают на других языках, имеют огромное преимущество перед теми, кто этого не может делать. Что касается инвестирования, то знание языка позволяет работать с документами в оригинальном виде и разговаривать с местными жителями, увеличивая достоверность информации, исходя из которой принимается решение. Хоть раз в жизни вам обязательно придется общаться с представителями других стран или культур. Поэтому вы только выиграете, если не последуете по пути американцев, которые обычно не изучают иностранные языки, к тому же вы сможете завести новых друзей.

КИТАЙСКИЙ СТАНЕТ НОВЫМ МЕЖДУНАРОДНЫМ ЯЗЫКОМ

Для того чтобы вы преуспели в жизни и инвестировании, мы постарались дать вам фору, наняв в гувернантки китаянку, с которой вы общаетесь на ее родном языке. Пока вы осваиваете с ней китайский, мы научим вас английскому (вам придется его выучить, чтобы разговаривать с отцом, который по-китайски может сказать только «холодное пиво»). Мы переехали в Азию для того, чтобы вы могли ходить в здешние школы и говорить по-китайски в повседневной жизни, взаимодействуя при этом и с китайской, и с западной культурой.

Наверное, самый лучший совет для любого человека в любой точке планеты звучит так: если у вас есть дети или внуки, позаботьтесь о том, чтобы они учили китайский. Для их поколения китайский и английский будут главными языками международного общения.

ЭТОТ ВЕК - ВРЕМЯ КИТАЯ

ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ НА ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ, ПРОИСХОДЯЩИЕ СЕГОДНЯ В МИРЕ

Причина для изучения китайского - огромное экономическое, политическое и культурное влияние, оказываемое этой страной на современный мир, и в дальнейшем оно будет лишь расти. Важно понимать текущие тенденции, причем не только инвесторам, но и всем простым людям. Обратившись к истории, вы узнаете, что XVI век был эпохой Испании, спустя два столетия ее сменила Франция как самая богатая в то время страна, XIX век стал триумфом Великобритании. XX век - век США. Ну что ж, XXI-й будет принадлежать Китаю. Это происходит прямо на наших глазах. Китай уже переживал периоды величия и подъема. Когда-то великой цивилизацией был Египет, Рим и Британская империя тоже были великими однажды. С Китаем это случалось не единожды, равно как и то, что ему довелось пережить упадок несколько раз. И вот сейчас, спустя триста лет застоя, Китай снова на подъеме.

Китайцев обычно считают коммунистами, а не капиталистами, но справедливо ли это? Исторически китайцы считались одними из лучших предпринимателей в мире. Многие до сих пор помнят развитые формы капитализма, процветавшие в Китае до революции Мао Цзэдуна в 1949 году, после которой была основана Китайская Народная Республика. Те из граждан, кто не отказался от своих капиталистических убеждений, вынуждены были переехать в Гонконг, Америку, Тайвань. Эти эмигранты всегда были ценным активом страны. Они сохранили язык и культуру, передавали ее своим детям, а также поддерживали связь с соотечественниками в материковом Китае и по всему миру. Они всегда готовы вложить в свою родину деньги, если обнаружат для этого интересные возможности. Эта связь с ней настолько сильна, что китайское правительство выдает китайские паспорта людям китайского происхождения, даже если они не жили в Китае на протяжении нескольких поколений.

Разница между Китаем, который я видел в 1984, 1990 и 1999 годах, весьма

существенна. Страна сумела многократно увеличить производительность труда, и это окупается с лихвой. Объемы производства бытовой техники, сотовых телефонов, мотоциклов превзошли аналогичные показатели в США. Сегодня Китай - крупнейший производитель мобильных телефонов в мире. Этот факт не станет отрицать ни один инвестор.

ПОКУПАЙТЕ КИТАЙСКИЕ АКЦИИ И БУДУЩЕЕ ЭТОЙ СТРАНЫ!

У меня есть несколько дюжин китайских акций. Первые я приобрел еще в 1988 году. Произошло это в здании, где в то время размещалась Шанхайская фондовая биржа. Сертификат на вклад в капитал банка висел на стене у нас дома. Не знаю, сколько он стоит сейчас, но у меня нет намерений его продавать.

Во время моего повторного визита в Шанхай в 1999 году я обнаружил, что вместо того ветхого здания выстроили новое. Я открыл себе счет и продолжил инвестировать. ВВП Китая увеличивается на 9 процентов в год и обладает большим потенциалом для дальнейшего роста.

Многие знаменитые инвесторы, которые ранее не делали вложений за пределами США, стали инвестировать в Китай из-за небывалого роста его экономики. Но, если захотите купить китайские акции, будьте готовы к временным естественным спадам в экономике. США пережили много трудностей на пути к славе и величию, то же предстоит и Китаю. Когда лучшее время продавать? Наверное, не раньше моей смерти, так как китайская экономика продолжит расти. Значит, мои китайские акции станут вам моим подарком.

ТВЕРДОЙ ПОСАДКИ НЕ ИЗБЕЖАТЬ

По мнению некоторых независимых банков, китайская экономика и рынок недвижимости уже перегреты с учетом инфляции на уровне 7-8 процентов. Возможно, китайские банки берут слишком большие займы. Чрезмерные инвестиции, приводящие к увеличению числа дефолтов,

приходятся как раз на эти периоды. Думаю, твердая посадка в таких секторах, как недвижимость, неизбежна.

Китайское правительство и МВФ настаивают на возможности мягкой посадки, поэтому сейчас правительство ограничивает банковское кредитование и сдерживает эмиссию денег, чтобы остудить рынок. Низкие процентные ставки привели к сверхинвестированию в недвижимость и в ряд секторов промышленности, где ожидается спад. Тем не менее другие отрасли не должны пострадать.

Японский инвестор однажды спросил меня, когда Китай ждет тяжелая посадка. Я ответил, что, честно говоря, мне это неизвестно, и я не знаю, насколько серьезным окажется такой спад. Я не трейдер, способный идеально точно предсказать этот момент. Он может произойти очень скоро или не наступить вообще. Более вероятно, что с проблемами столкнутся лишь некоторые секторы, например недвижимость, тогда как другие не пострадают. Но кто знает? Как только вы услышите новости о жесткой посадке китайской экономики, как в 1989-м или 1994-м, рассматривайте это время как лучшую возможность для покупки китайских акций или сырьевых товаров. Я приобретал китайские акции в 2005-2006 годах, затем после перерыва в конце 2008-го. До этого я не покупал их с 1999-го.

Рост экономики Китая означает рост спроса на сырьевые товары. Китай с населением в 1,3 миллиарда человек потребляет сталь, железную руду и сою, а также является крупнейшим потребителем меди в мире и вторым по величине потребителем энергоресурсов, включая нефть. Спрос повышается ежегодно, даже ежемесячно. Пройдет не меньше десяти лет, прежде чем предложение уравнивается со спросом. Пока этот дисбаланс существует, цены на сырьевые товары продолжают идти вверх.

ПОЗНАЙТЕ СЕБЯ, ИЗУЧАЯ СВОИ СЛАБОСТИ И ПРИЗНАВАЯ ОШИБКИ

Конечно, действовать нужно сообразно обстоятельствам, познавать мир, в котором живешь, изучать историю. Но еще важнее познать самого себя. Посмотрите на себя в зеркало и спросите, что вами движет. Если вы сумеете это понять, вам будет намного легче сохранить в добром здравии свой рассудок во время кризиса. Понаблюдайте за своей реакцией на ошибки, чтобы впоследствии принять более конструктивные меры, если что-то пойдет не так.

Мне известно, что я замечаю некоторые вещи раньше других, и в результате начинаю действовать порой слишком рано. Поэтому я пытался научиться ждать. В более молодом возрасте я всегда переживал, когда акции поднимались на волне массовой истерии или падали при панических продажах. Часто и я сам принимал в этом участие. Позже я пришел к выводу, что, если меня так и тянет присоединиться к тренду, нужно действовать наоборот. Очень сложно покупать, когда другие продают, и бурные эмоции подталкивают тебя присоединиться к большинству. Но за эти годы я кое-что узнал о своих эмоциях.

Все мы совершаем ошибки. Главное в работе над ними - умение их признавать. Если вы вырастаете, так и не научившись этому, вам предстоит усвоить этот урок на собственном трудном опыте. Только признание ошибок дает возможность их исправить и вернуться на правильный путь.

ЛЮДИ ЛЕГКО ПОДДАЮТСЯ ВЛИЯНИЮ ТОЛПЫ

Даже те, кто называет себя профессионалами, иногда попадают под власть толпы. Помню, в начале моей профессиональной деятельности на Уолл-стрит в 1968 году я делил кабинет с одним старым аналитиком, поскольку все тогда так быстро разрасталось и компания просто не успевала расширять рабочее пространство (теперь-то мне известно, что это признак трудных времен). Я работал с электронными таблицами, как вдруг один менеджер компании ворвался к нам в поисках аналитика. Увидев, чем я занимаюсь, он

воскликнул: «Неужели кто-то еще тратит свое время на это?!» Конечно, я был раздосадован, но спустя всего пару месяцев, когда пузырь лопнул, этот человек лишился работы.

Совсем недавно многие «эксперты» потеряли деньги в результате краха доткомов. Можете себе представить, что чувствовали те, кто видел все симптомы надвигающейся катастрофы и понимал, что все вокруг них богатеет день ото дня (хотя бы на бумаге). Может быть, это и была та пресловутая Новая эра, на которую не распространяются традиционные законы? Как только она наступает, люди начинают игнорировать проверенные временем стандарты оценки инвестиций, потому что верят в небывалый рост экономики и в то, что акции взлетят на необозримые высоты, а затем еще приумножатся в три или четыре раза. Классические оценки на основе балансовой стоимости, доходности на акцию или дивидендов всеми игнорируются и поднимаются на смех.

Газета Wall Street Journal объявила о начале Новой экономики в конце 1990-х, аргументируя свое мнение тем, что «все кардинально изменилось». Буквально вчера созданные компании с низкими продажами, фактически без прибыли выходили на биржу, и стоимость их акций взмывала до небес. Практически за ночь появлялись тысячи новых мультимиллионеров. Они планировали получить огромную прибыль в будущем. В конце концов, как обычно и происходит, законы рынка взяли верх - жаль только, что многим пришлось усвоить этот урок нелегким путем. Wall Street Journal стала писать термин «Новая экономика» строчными буквами. Множество компаний исчезли или разорились - таков закономерный итог подобного сценария развития событий.

Вот еще один пример, из Японии. В 2002- 2003 годах многие аналитики предрекали этой стране кризис и советовали инвесторам избавиться от всех японских акций, некоторые даже высказывали предположения, что японцы покинут Японию. Такие настроения возникли в результате воздействия толпы, все казалось настолько мрачным, что даже профессионалы не сумели разглядеть грядущие перемены.

Япония наслаждалась огромным мыльным пузырем в 1980-х. Когда он лопнул в 1990 году, цены упали, и экономика страны пошатнулась. К сожалению, правительство и Банк Японии продолжали сопротивляться целительным последствиям кризиса, поддерживая за счет правительственных средств многие компании, попавшие в тяжелое положение. Так же как лесной пожар служит для оздоровления леса, выжигая остатки старых деревьев, рецессия помогает очистить экономику для последующего роста. Японские компании, которые следовало ликвидировать, искусственно поддерживаемые правительством, стали своего рода компаниями-зомби. Все держалось на заплатках, пришиваемых правительством. И хотя это и отсрочило наиболее тяжелые последствия кризиса, но при этом и отодвинуло выздоровление экономики. Урон, который могла бы нанести рецессия, был бы гораздо меньше, чем сумма, потраченная на борьбу с ней. Сейчас многие развитые страны имеют финансовые «подушки безопасности» для снижения возможных последствий рецессии.

В Японии и сегодня говорят о 1990-х как о «потерянном десятилетии». Периоде, когда не было ни кризиса, ни восстановления. (Америка следовала таким путем в 1970-х, пока изменение политического курса не помогло ей возродиться. Если вы думаете, что центральные банки учатся на истории, то, к сожалению, ошибаетесь. Похоже, США снова наступают на те же грабли и рискуют на долгий период обеспечить себе вялую экономику.) Не забывайте, что одним из принципов японского общества была пожизненная занятость, то есть работа на одну и ту же компанию в течение всей жизни. Когда компаниям пришлось массово увольнять рабочих, страна практически впала в депрессию, что выразилось в низкой рождаемости и большом количестве самоубийств.

Потребовалось тринадцать лет стагнации, чтобы затем, примерно с 2003 года, японская экономика начала возрождаться. С тех пор фондовый рынок страны вырос вдвое.

НЕ СТОИТ ПАНИКОВАТЬ, ИЗУЧАЙТЕ ПСИХОЛОГИЮ

Чтобы быть успешным инвестором, помимо истории и философии нужно также разбираться в психологии. Очень часто именно эмоции движут рынки вверх и вниз. Никогда не забывайте, что экономика и фондовый рынок - это разные вещи. Как сказал Пол Самуэльсон, обладатель Нобелевской премии по экономике, «фондовый рынок предвидел девять рецессий из пяти последних». К примеру, китайская экономика росла огромными темпами даже тогда, когда в период с 2001 по 2005 год ее фондовый рынок падал. Люди излишне бурно реагируют на новости и поспешно начинают покупать или продавать, часто в неподходящий момент. Психология инвесторов усугубляет этот эффект.

Всем нам иногда приходилось испытывать панические настроения. Я много раз терял из-за этого деньги. После нефтяного шока, когда в период с 1978 по 1980 год цена на нефть удвоилась, я видел, что она продолжает расти. Мое исследование ситуации показало, что предложение скоро превысит спрос. Из этого я сделал вывод, что цены будут падать, и начал продавать нефть без покрытия. Сразу вслед за этим началась война между Ираном и Ираком. Мир с волнением ждал, как это отразится на поставках нефти, и цены принялись расти еще быстрее.

Мне пришлось признать ошибку в своих умозаключениях. Кто-то сказал бы, что мне просто не повезло. Но я не выполнил свою работу и не сумел разглядеть назревающий конфликт. Кто-то ведь знал, что война неизбежна. Совершались большие перемещения войск. Велась активная пропаганда. Мне как начинающему трейдеру пришлось откупать нефть по более высокой цене. С течением времени цены на нее упали, как я и предполагал, но было уже поздно: в моих активах не осталось нефти. Теперь-то я понимаю, что не должен был паниковать, поскольку оснований для такой высокой цены на нефть не было. Я не оценил должным образом силу влияния толпы, из-за чего и допустил ошибку, стоившую мне так дорого. Забыть о своей позиции и своих наблюдениях под воздействием паники означает потерять деньги в условиях рынка.

ПРОДАЖНАЯ ИСТЕРИЯ

В краткосрочной перспективе рыночные цены диктуются эмоциями. В среднесрочной и долгосрочной - более важную роль играют фундаментальные факторы. Я не пользуюсь при торговле графиками. Некоторые люди на рынке принимают решения, основываясь на графике цен, их называют чартистами или технарями. Они подробно изучают исторические движения цен и формации, которые преобразуют в графики, пытаясь определить, что же случится дальше. Порой я прислушиваюсь к ним, чтобы понять, что происходит, если чувствую, что рынок охватывает истерия или паника. Иногда графики показывают, насколько цены превышают реальную стоимость. Это говорит о том, что люди перестали трезво оценивать существующее положение дел, и демонстрирует уровень истерии. Я знаю, что цены обычно возвращаются на круги своя, поэтому в таких случаях продаю без покрытия. Нужно быть осторожным, чтобы не продавать лишь потому, что цены высоки. Никогда не открывайте позиции без покрытия, если только цены не достигли астрономического уровня и не наметились негативные тенденции.

Недавно, когда я заподозрил истерию, просматривая графики акций строительных компаний, я подтвердил это предположение и начал продавать без покрытия. Постарайтесь всегда помнить, что пузыри надуваются до тех пор, пока не начинается истерия, а падение приводит к панике. Ее можно предвидеть, если цены падают изо дня в день в течение долгого времени. Исторически длительные периоды продаж заканчиваются большой паникой, все начинают сбрасывать акции по любой цене, лишь бы избавиться от активов и не принимая во внимание реальное положение вещей. Вы не должны игнорировать большое и повсеместное снижение цен на рынке. Всегда помните, что продавать нужно во время истерий, а покупать в период паники.

СЛЕДИТЕ ЗА ИЗМЕНЕНИЯМИ И АДАПТИРУЙТЕСЬ К НИМ ВСЕ МЕНЯЕТСЯ. АБСОЛЮТНО ВСЕ

Чтобы представлять, что произойдет в будущем, нужно понимать, что происходит сейчас и какие перемены уже начались. Социальное окружение периодически меняется. Некоторые люди видят в этом признаки того, что общество становится более открытым, другие, наоборот, считают, что оно становится более закрытым. Независимо от того, как вы относитесь к изменениям, отказ принять их равносителен попытке плыть против течения бурлящей реки. Пытаясь сопротивляться такой силе, вы быстро выдохнетесь.

НИКТО НЕ МОЖЕТ ИГНОРИРОВАТЬ ЗАКОН СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ И ОСТАВАТЬСЯ ПРИ ДЕЛАХ

В 1991-м мир стал свидетелем глобальных перемен - распада Советского Союза. Тоталитарное государство исчерпало себя, а все из-за фатального изъяна коммунистической теории, отрицавшей фундаментальный экономический закон, описываемый в самом начале любого учебника по экономике, - закон спроса и предложения.

Это единственная логическая причина распада СССР. Все цены меняются под воздействием спроса и предложения. Поэтому невозможно искусственно управлять ими даже в пределах одной страны. Ни одно правительство, ни одна империя не смогла бросить вызов закону спроса и предложения и при этом процветать. В 1990 году я путешествовал на мотоцикле по городам Советского Союза. Уныние (я не имею в виду вечно серые русские небеса) царило повсюду, где бы я ни побывал. Я чувствовал, что коммунизм находится на грани коллапса. Спустя два года мое предсказание сбылось: СССР распался.

Давая советы по инвестированию, я всегда подчеркиваю важность умения распознавать перемены. Успешный инвестор делает именно это, когда покупает акции, облигации, сырьевые товары, валюту, недвижимость, предметы искусства и прочие объекты инвестирования по чрезвычайно низкой цене, подвергая риску лишь небольшую часть своего капитала.

Но низкие цены сами по себе не говорят о привлекательности инвестиций. Если что-то дешево всегда, значит, никто не видит его ценности либо же ее просто нет, поэтому цена может остаться неизменной. Чтобы сделка стала сверхприбыльной, нужен катализатор. В мире инвестиций им служат перемены. Что бы это ни было, такое изменение должно быть заметно в масштабе страны, индустрии или хотя бы одной компании, а кроме того, его значимость должна быть признана повсеместно максимум через пару лет, а то и раньше. Если изменение действительно значимое, то и другие заметят его, и цена будет расти, отражая новые условия. Новые инвесторы присоединятся к этому росту, повышая тем самым цену на протяжении последующих лет.

КАК СОВЛАДАТЬ С ИЗМЕНЕНИЯМИ

Так как же относиться к переменам? Я имею в виду не надуманные изменения, а подлинные преобразования, которые происходят примерно раз в десятилетие.

После Второй мировой войны Америка была богатейшей и самой могущественной страной в мире. Теперь мы крупнейший должник за всю историю существования, так как взяли на себя слишком много. Когда мой дед вернулся домой после Первой мировой войны в 1918 году, которую он прошел пилотом истребителя, Великобритания была самой могущественной и богатой страной на планете. Лишь немногие видели исподволь надвигающиеся перемены. В течение жизни всего лишь одного поколения британцы загубили свою империю и вместе с ней экономическую стабильность.

Адаптируетесь ли вы к надвигающимся переменам или будете сопротивляться им, с тоской вспоминая о «былых временах»? Надеюсь, вы выберете первый вариант. Тот, кто не приспособится к переменам, будет сметен ими. Тот, кто распознает перемены и будет действовать в соответствии с ними, извлечет из этого выгоду.

СМОТРИТЕ В БУДУЩЕЕ КАЖДЫЙ БЫ СТАЛ МИЛЛИОНЕРОМ, ЕСЛИ БЫ ЧИТАЛ ГАЗЕТЫ ИЗ БУДУЩЕГО

В возрасте примерно тридцати лет я работал в Arnhold & S. Bleichroeder, однажды; читая утреннюю газету, начальник обратился ко мне. «Джим, - сказал он, - когда рынок откроется, там будут продаваться сто тысяч акций компании X по цене Y, я хочу, чтобы ты их купил». Когда рынок открылся, в самом деле предлагался тот пакет акций, о котором говорил шеф. Он предвидел, что это произойдет, просто прочитав газету и почувствовав настроение рынка. Меня до сих пор вдохновляет этот случай.

Люди, умеющие предвосхищать наступающие события, совершенно точно обогатятся. После моей первой поездки по миру в течение 1990-1992 годов я написал книгу *Investment Biker* («Инвестор-байкер»). Недавно один журналист отметил в разговоре со мной, что многие мои прогнозы, приведенные в ней, начинают сбываться, например рост национализма и нарастающая агрессивность исламистов. Как мне удалось предвидеть грядущее? Я поступал как опытный инвестор: читал газеты.

Мое путешествие на мотоцикле совпало с окончанием холодной войны. Я колесил по коммунистическому «раю» и видел, что границы СССР, которые были навязаны силой разным народам, становятся менее прочными. Казалось логичным, что без политического и идеологического каркаса коммунизма эти этносы будут настаивать на своей идентичности, основанной на национальности, религии или языке. Я пришел к этому выводу благодаря интересу к истории и философии. Правда, в тот раз я полагался на личные наблюдения за изменениями, происходящими в стране, а не на газетные статьи.

Через сто лет в мире, возможно, будет около трехсот-четырехсот стран, то есть вдвое больше, чем сейчас.

Сегодня люди по всему миру ездят на автомобилях Toyota, танцуют под одинаковую музыку современных звезд, едят либо в «Макдоналдсе», либо в китайском ресторане, но эти перемены очень давят на некоторых людей. И они

ищут альтернативы, стремясь получить больший контроль над своей жизнью. Не ограниченные идеологией тоталитарных режимов, они будут самовыражаться при помощи религии, национальности или языка. Это неизбежно приведет к тому, что границы изменятся, а мир станет более фрагментированным. Империи и крупные государства не справятся с таким положением вещей и распадутся. Процесс может пройти мирно и вовсе не означает неизбежность войны. Например, в 1993 году Чехословакия разделилась на Чехию и Словакию без кровопролития. Будем надеяться, что это пойдет всем на благо. Маленькие правительства будут лучше справляться со своей работой и реагировать на запросы общества. К сожалению, история показывает, что политики часто искажают любую идею.

Мои прогнозы: Ирак обязательно разделится по религиозному признаку на три или четыре отдельных государства. Такие страны, как Канада, Россия, Индия, Бразилия и Конго, может постигнуть та же участь. Понимание истории и происходящих событий говорит о том, что подобные изменения неизбежны и абсолютно естественны. Ни одна из сегодняшних стран не сохранила без изменений свои границы и государственный строй более двухсот лет. Мир продолжает меняться.

Смотрите в будущее. Не цепляйтесь за то, что себя изжило. Неважно, сколько времени, сил или денег вы потратили, если что-то ушло, то ушло навсегда.

Спустя несколько столетий в мире останется не более тридцати языков. Многие прекратят существование еще при вашей жизни. Скорее всего, еще не одно столетие будут процветать английский, китайский и испанский. Если ты хочешь преуспеть в этом мире, ставьте на то, в жизнеспособности чего вы уверены.

БЛИЗИТСЯ ЭПОХА ЖЕНЩИН!

В Азии с женщинами традиционно обращались не так, как с мужчинами. Во многих странах семья девочки должна приготовить приданое, чтобы

заинтересовать жениха. Как и женщины в других частях света, азиатские женщины долго страдали из-за неравноправия, им платили более низкую зарплату и реже повышали по службе. Но сегодня ситуация начинает меняться. В Китае, Корее, Индии и других азиатских странах, где всегда более желанным было рождение мальчиков, девочки сейчас в дефиците. Скоро азиатские мужчины столкнутся с большими трудностями при поиске жены. В Корее сейчас 120 мужчин на 100 женщин в возрастной группе двадцатилетних. В Китае рождается 119 мальчиков на 100 девочек. Когда эти девочки станут женщинами, они потребуют большей свободы. Последствия этого многообещающи: профессиональный рост, образование, новые возможности становления. Я так рад, что у меня две дочери!

ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ НА ТО, ЧЕМ БРЕЗГУЮТ ДРУГИЕ

Многие инвесторы смотрят только на сильные рынки. В 1998 году мои исследования показали, что грядет эпоха сырья. В то время еще мало кто понимал, что длительный спад на рынке сырьевых товаров привел к серьезному уменьшению предложения. Одна журналистка как-то спросила меня, что будет лучшей инвестицией для частных инвесторов. Я пододвинул ей кусочек сахара и сказал: «Вот лучшая инвестиция. Возьмите его». На тот момент цена сахара была 5,5 цента за фунт. Журналистка скептически на меня посмотрела, а я лишь улыбнулся ей. Иногда чем глупее инвестиция выглядит в глазах окружающих, тем больше дохода она принесет.

Если вы хотите добиться успеха, начните что-нибудь новое, то, что никто не делает. Действуйте быстро, не упускайте момент. Если вы хотите инвестировать, смотрите на медвежьи рынки. Многие зарабатывают, вкладывая деньги туда, где никто не видит потенциала, как я в сырьевые товары в 1998 году. Вы разбогатеете, если вам хватит смелости купить что-то, что лежит вне зоны общественного внимания.

К слову, цена сахара с тех пор утроилась. А я готов поспорить, что та милая журналистка упустила шанс заработать много денег.

ЧЕМ БОЛЬШЕ ОПРЕДЕЛЕННОСТИ, ТЕМ МЕНЬШЕ ПРИБЫЛИ

Многие из тех, кто посещает мои занятия, спрашивают меня об инвестициях, на которых можно «гарантированно» заработать, или совета, что им продать или купить. Когда меня просят дать совет с гарантией, я лишь развожу руками. В мире нет ничего абсолютного и однозначного, кроме моей любви к вам, мои девочки. Когда все в чем-то уверены, стоит задуматься, так ли это надежно.

НЕ ПРИНИМАЙТЕ ЖЕЛАЕМОЕ ЗА ДЕЙСТВИТЕЛЬНОЕ

Никогда не принимайте желаемое за действительное. Действия без проверки фактов приведут к тому, что вас сметет вместе со всей «знающей» толпой. Заметив, что кто-то так поступает, постарайтесь объективно изучить спрос и предложение.

Вот вам пример: в 1980-х все хотели иметь золото. Цена взлетела до 850 долларов за тройскую унцию. В результате производители просто обязаны были увеличивать выпуск золота в ответ на растущие цены. Многие люди покупали золото по завышенной цене, полагая, что оно отличается от других сырьевых товаров. Увы, они ошибались.

Стали добывать еще больше золота, но к тому- времени спрос уже начал падать. Многие отдавали золото на переплавку, тем самым еще больше увеличивая предложение. К 2000 году цена золота упала до 250 долларов за тройскую унцию. История показывает, что после пузырей требуются годы на восстановление, так что не стоит тут же бросаться на рынок после паники. То же самое произошло и со спросом и предложением на серебро, которое стоило 50 долларов в 1980 году, во время всеобщей истерии, и 4 доллара спустя несколько десятилетий.

Когда люди массово отрываются от реальности, самое время провести объективную оценку спроса и предложения. Держите в уме этот простой принцип, и он сделает за вас половину работы. Когда начинаешь думать, что

стал финансовым гением (хотя на самом деле вам просто повезло), значит, пришло время передохнуть и ничего не делать. Если вы наткнулись на бычий рынок и почувствовали, что схватили удачу за хвост, тут же опомнитесь. Инвестирование в таких условиях крайне опасно, потому что начинаешь мыслить как все. Подождите, пока освободитесь от влияния толпы и сможете объективно оценить обстановку.

ГОСПОЖА УДАЧА УЛЫБАЕТСЯ НАСТОЙЧИВЫМ ВЫПОЛНЯЙТЕ ДОМАШНЮЮ РАБОТУ ИЛИ ОСТАНЕТЕСЬ СО СТЕКЛЯШКОЙ

Делая первый шаг навстречу мечте, приложите все свои силы. Выполняйте домашнюю работу. Никогда этим не пренебрегайте, если действительно хотите добиться успеха. Над своими самыми удачными инвестициями я долго работал, собирал всю возможную информацию и исследовал каждую деталь. Если вы чего-то не понимаете, то никогда не добьетесь успеха. Довольствуясь одним лишь взглядом на поверхность, вы просто делаете ставки в игре, а не инвестируете.

Когда мы с вашей матерью путешествовали по миру, в Намибии я купил ей бриллиант у каких-то контрабандистов. По их словам, он стоил 70 тысяч долларов. Я сторговался с ними за 500 только потому, что видел, что они отчаянно нуждаются в деньгах. Увидев камень, ваша мать заявила, что меня надули. Позже в Танзании я показал свой «алмаз» торговцу бриллиантами. Он рассмеялся и сказал, что это просто стекляшка. В бриллиантах (зная лишь их примерную цену) я был абсолютным дилетантом и не мог отличить настоящий драгоценный камень от дешевой подделки. Поэтому я призываю людей инвестировать только в то, в чем они хорошо разбираются. Признаю, что из меня сделали полного дурака в этой истории с бриллиантом.

Для того чтобы достичь успеха, нужно знать, с чем имеешь дело. Если не знаешь, как отличить подлинный бриллиант от фальшивки, то останешься с дешевой стекляшкой в руках. Теперь я даже рад тому происшествию. Эта стекляшка стала для меня относительно недорогим напоминанием о том, что я не должен инвестировать в то, чего не понимаю. Поддавшись тщеславию, вы потеряете все, чего достигли. Причем быстро.

Посмотрите на США. Многие американцы не интересуются делами остального мира, потому что, по их убеждению, он вращается вокруг них. Они не понимают, почему США утратили свою конкурентоспособность. Они верят, что девальвация валюты важна для продажи американских товаров. С такой

логикой привлекательность доллара не сможет сохраняться долго.

В истории полно примеров того, как некоторые страны пытались повысить конкурентоспособность своей экономики путем девальвации валюты. Это никогда не давало желаемого эффекта в долгосрочной перспективе, хотя иногда срабатывало в краткосрочной. Впрочем, не всегда. Только постоянно улучшая качество и сервис, можно по-настоящему стать конкурентноспособными.

Невежество - следствие излишнего самомнения. Никогда не позволяйте себе поддаваться тщеславию. Прилежно учитесь. Чем больше будете узнавать, тем яснее станете осознавать, как мало знаете. Вооружившись этим пониманием, вы всегда сможете определить ту грань, которая отделяет уверенность в своих силах от самоуверенности.

НЕ ОСТАНАВЛИВАЙТЕСЬ, КОГДА НА КОНУ СТОЯТ ВАШИ МЕЧТЫ

Когда мы с вашей мамой были в кругосветном путешествии, мой отец медленно умирал от рака. Но я не отменил поездку, чтобы вернуться и побыть рядом с ним. Возможно, я покажусь вам бессердечным и жестоким, но я хочу, чтобы вы знали, почему я принял такое решение. Для меня кругосветное путешествие было не только моей мечтой, но и мечтой моего отца. Он настаивал на том, чтобы я не прерывал поездку из-за него. Когда его состояние стало ухудшаться, мне было важно сказать ему, как я им горжусь и как сильно его люблю. Я часто звонил ему и писал письма, но не прерывал путешествия. Я до сих пор плачу, вспоминая о тех днях и его желании.

Я хочу, чтобы вы осуществили свою мечту, потому что это и моя мечта. Как ваш отец я желаю вам счастья в жизни. Хочу, чтобы вы безостановочно следовали за своей страстью. Стремитесь к своей мечте, не чьей-то, даже не к моей, а именно к своей. Многие люди пытаются жить за других, за своих детей, супругов, друзей. И тем самым они загоняют себя в рамки, пытаясь соответствовать непомерно раздутым ожиданиям, что не оставляет им времени для личного прогресса, а наполняет сожалением об упущенных возможностях.

Я всегда готов помочь вам советом, но решение все равно принимать вам. Я не хочу, чтобы вы жили для меня. Я люблю вас, поэтому очень прошу: всегда оставайтесь собой. Каждый шаг, сделанный вами в погоне за мечтой, укрепит эту любовь. Хотя я и ваш отец, вам нужно ставить перед собой собственные цели и идти своей дорогой. Я сделаю все, что смогу, чтобы помочь вам избежать ошибок, но, знаю, вы все равно их допустите. Я сделаю все, чтобы защитить вас от бед и невзгод, так поступают все отцы. (У меня до сих пор все сжимается внутри, когда одна из вас морщится при вакцинации.) Я пытаюсь вам сказать, что в конечном итоге успех и счастье зависят только от вас.

ПЕРЕДАЙТЕ ЭТО СВОИМ ДЕТЯМ

Я буду несказанно рад передать вам уроки, которые получил от своего отца. Знаю, что ваше воспитание станет главным приключением

моей жизни. Хэппи, когда ты еще была в утробе матери, я купил тебе глобус, карту и свинью- копилку. Конечно, то же самое я приготовил и для Бэби Би. Надеюсь, однажды вы передадите своим детям ту мудрость, которую мы с вашей матерью передали вам.

Эпилог

Дьявол кроется в деталях, поэтому я решил привести в конце книги несколько простых правил, которыми руководствовался в жизни

Всегда покупайте только качественные вещи. Они прослужат дольше и сохранят свою ценность.

Всегда ходите за продуктами сытыми, в противном случае вы купите много ненужной еды.

Старайтесь избегать того, что «нужно увидеть», «нужно попробовать», «нужно прочитать», особенно если это популярно.

Везде остерегайтесь политиков! Им мало что удастся хорошо, кроме безделья.

Никогда ни у кого не спрашивайте, сколько он зарабатывает или сколько стоит чья-то вещь. Никогда никому не говорите, сколько стоят ваши вещи. Никогда ни с кем не обсуждайте свой доход и сбережения. Мои родители и дедушки с бабушками внушили мне это правило, как часть хороших манер. Доказывайте свою состоятельность делами, а не разговорами о деньгах. В наши дни слишком многие разглагольствуют о деньгах и сорят ими. Надеюсь, вы не пойдете по этому пути.

Если вы берете деньги в долг, возвращайте их в срок или даже раньше. Хорошая кредитная история очень важна. Плохая кредитная история будет преследовать вас годами.

Став старше, вы начнете общаться с мальчиками. Я никогда не перестану давать вам советы относительно того, как себя с ними вести. Запомните главное: они нуждаются в вас больше, чем вы в них. В погоне за вашим расположением они наплетут кучу небылиц и дадут самые невероятные обещания. Просто поверьте мне, ведь я умею рассказывать истории не хуже их. Руководствуйтесь здравым смыслом и не воспринимайте всерьез абсурдные клятвы и комплименты. Не бегайте вслед за мальчиками в другую школу, город или компанию, пусть они бегают за вами.

Когда вы повзрослеете, имейте в виду: выгоду из посещений баров для

одиноким людей извлекают только бармен и владелец заведения.

Будьте осторожны: многие мужчины, которые годятся вам в отцы или деды, не думают о вас как о дочке или внучке.

Не выходите замуж хотя бы до двадцати восьми лет, пока не узнаете себя и окружающий вас мир.

Очень важно разделять работу и личную жизнь. Избегайте вечерних посиделок в баре с коллегами. Вы заметите, что начальник на них не ходит, именно поэтому он начальник. И раз уж мы затронули эту тему: никогда не соглашайтесь выпить или поужинать с начальством. А раз уж мы заговорили об алкоголе, знайте; не стоит пить за деловым обедом. И самое главное, избегайте служебных романов. Часто они оканчиваются личной и профессиональной катастрофой.

Всегда пользуйтесь туалетом перед длинной поездкой или публичным выступлением.

Научитесь печатать и шить. Я никогда этого не умел и очень об этом жалею.

Делайте как можно больше вычислений в голове. Может, такой совет покажется глупым, так как сегодня повсюду нас окружают калькуляторы и компьютеры, но это позволит вам лучше понимать цифры и находить ошибки в вычислениях, пропущенные другими. К тому же что делать, если оставишь калькулятор дома?

Заботьтесь о себе. Сложно добиться успеха, если вы устали или больны. Берите пример с матери, неустанно намазывающей вас солнцезащитным кремом.

ОБ АВТОРЕ

Джим Роджерс - известный финансист, миллиардер, один из самых влиятельных инвесторов в мире, создатель собственного международного товарно-сырьевого индекса RICI. Окончил Йельский и Оксфордский университеты, преподавал финансы в Высшей школы бизнеса при Колумбийском университете. В начале 1970-х годов вместе с легендарным Джорджем Соросом основал Quantum Fund, стоимость которого за первые 10 лет существования выросла на 4200 процентов, в то время как индекс S&P повысился менее чем на 50 процентов. В возрасте 37 лет Роджерс отошел от дел, чтобы реализовать свою главную мечту - отправиться путешествовать по миру. Помимо многочисленных отдельных поездок он совершил два кругосветных путешествия, которые были занесены в Книгу рекордов Гиннеса.

С 2007 года вместе с семьей живет в Сингапуре, поскольку считает, что у Азии огромный инвестиционный потенциал. Сегодня Джим Роджерс выступает с лекциями по всему миру, ведет финансовые рубрики в многочисленных средствах массовой информации (The Financial Times, The Wall Street Journal, The NY Times, Forbes, Fortune, RussiaToday и др.) и управляет собственным портфелем.